

Juuan Kaukolämpö Oy:n strategia vuosille 2021–2025

Yhtiön tarkoitus - missio

Juuan Kaukolämpö Oy on Juuan kunnan 100 %:sti omistama yhtiö. Kunta on tuottanut kaukolämpöä jo vuodesta 1983 ja yhtiöitti toiminnan omaksi osakeyhtiökseen 1.1.2016 alkaen.

Yhtiön tarkoitus (missio) on olla turvallinen, hintakilpailukykyinen sekä asiakkaalle vaivaton paikallisen ja uusiutuvan lämpöenergian tuottaja ja toimittaja.

Turvallisuus: Juuan Kaukolämpö Oy ylläpitää tuotantolaitteitaan ennakoivan kunnossapidon periaatteella, joka tarkoittaa suunnitellut vuositarkastukset sekä huoltotyöt tehdään ennakoitavasti. Mahdollisia häiriötilanteita varten varaudutaan riittävällä varaenergialla, joka turvaa lämmöntoimituksen jatkumisen häiriötilanteissa.

Hintakilpailukyky: Juuan Kaukolämpö Oy:n kaukolämpö on edullinen lämmitysmuoto. Kaukolämmön hintatilaston mukaan Juuan Kaukolämpö Oy:n hinnoittelu on Energiateollisuus ry:n jäsentilaston keskiarvon alapuolella.

Paikallista ja uusiutuvaa energiaa: Valtaosa lämmöstä tuotetaan lähialueilta maakunnasta hankitulla uusiutuvalla metsäenergialla. Etupäässä rankahaketta sisältävää metsäenergiaa hankitaan noin 25 000 i-m³ vuodessa. Yhtiö polttaa talvikuukausina seospolttoaineena puupohjaista brikettiä ja kuivamurskettä. Ainoana fossiilisena polttoaineena yhtiö käyttää polttoöljyä, jonka määrä on alle 4 % koko tuotannon käyttämästä energiasta.

Vaivattomuus: Juuan Kaukolämpö Oy pyrkii tarjoamaan energian toimitusta avaimet käteen periaatteella ilman, että asiakas tarvitsee investoida energian tuotantoon ja huolehtia tuotannosta tai sen toimitusvarmuudesta. Tarkoituksena on tarjota asiakkaalle sen tarvitsema energia vaivattomasti ja kustannuksiltaan edullisesti.

Tulevaisuuden näkymät – visio

Nykyisin on entistä vaikeampaa ennustaa, miten energiamarkkina, teknologiat tai lait ja sääntely kehittyvät - tulevaisuus on epävarma ja muutokset nopeita. Toisaalta muutokset tarjoavat uusia mahdollisuuksia.

Strategiakauden tavoitteena (visio) on entistä liiketoiminnallisesti kannattavampi ja ympäristöystävällisempi energiajärjestelmä, jonka avulla voidaan tuottaa, käyttää ja säästää energiaa ympäristöä kunnioittaen.

Strategia kauden tavoitteet:

Lämpöenergian turvaaminen tarkoituksen mukaisilla ratkaisulla ja investoinneilla

Tilannekuva: Kaukolämpölaitoksen nykyiset biohakekattilat ovat tulossa käyttöön päähän. Samalla laitoksen lämpökuorma on voimakkaasti kasvanut, ettei uusia asiakkaita voida ottaa energijakelun piiriin. Tämän lisäksi energiamarkkinat ovat murroksessa ja on oletettavissa, että lait ja sääntelyt tulevat vaikuttamaan fossiilisten polttoaineiden käytettävyyteen.

Strategiakauden tavoitteena on turvata energiatuotanto ja -jakelu tulevaisuutta katsovilla tarkoituksen mukaisilla ratkaisulla ja investoinneilla. Investoinneissa on huomioitava tulevaisuuden tarve, ennakoitavuus ja ympäristöystävällisyys. Tehtävät toimenpiteet ja ratkaisut energian tuotantoon ja jakeluun on oltava tarkoituksenmukaisia ja liiketoiminnallisesti kannattavia.

Liiketoiminnan mahdollinen laajentaminen riskittömiin Juuan kirkonkylän kohteisiin

Tilannekuva: Nykyinen kaukolämpöverkosto sijaitsee Juuan kirkonkylän taajama-alueella. Väestöennusteiden mukaan kunnan väestömäärä laskee voimakkaasti seuraavan kymmenen vuoden aikana. Kansallisen ja alueellisen talouden näkymät ovat matalat. Kaukolämmön liiketoimintaa tarkastellessa on oletettavissa, että nykyisen verkoston asiakasmäärät voivat pudota seuraavan kymmenen vuoden aikana.

Strategiakauden tavoitteena on liiketoiminnan mahdollinen laajentaminen Juuan kirkonkylällä riskittömiin kohteisiin. Potentiaaliset kirkonkylän taajama-alueen kaukolämpöverkon ulkopuoliset lämmöntoimituskohteet tarkastellaan erillisinä kokonaisuuksina, joihin haetaan tapauskohtaisesti teknistaloudellisesti paras ja kätevin ratkaisu. Kunkin em. kohteen osalta tehdään yhtiön toimesta aina erillinen kannattavuuslaskelma sekä riskikartoitus, joiden perusteella ratkaistaan tapauskohtaisesti edellytykset tarjota energiatoimitussopimusta kohteeseen. Päätökset erilliskohteille tarjottavista energiatoimitussopimuksista tekee Juuan Kaukolämpö Oy:n hallitus.

Strategiakauden vuositavoitteet:

2021: Suunnittelijan kilpailutus ja valinta. Suunnittelija arvioi kattilainvestoinnit ja Karjalantien laajentumisen liiketoiminnallisesti kannattavasti tarkasteltuna.

2022: Suunnitelmaehdotus ja kilpailutukset investointiin ja mahdolliseen laajentumiseen Karjalantielle

2023: Kattiloiden korvaaminen ja mahdollinen verkostorakentaminen Karjalantielle

2024: Kattilainvestoinnin suunnittelun aloitus (päivitetty 12/2023)

2025: Kattilainvestoinnin suunnitelman toteutuksen aloitus. (päivitetty 12/2023)

Strategian tarkistus

Strategia tarkistetaan vuosittain budjetin hyväksymisen yhteydessä ja tarvittaessa strategiaa päivitetään.

Konsernin asettamat tavoitteet tilikaudelle 1.1.2024 – 31.12.2024

Toiminnallinen tavoite	Mittari ja tavoitetaso
Kilpailukykyiset hinnat	Juuan Kaukolämpö Oy on energianhinnaltaan Energiateollisuus ry:n jäsentilastoinnin erillistuotantolaitosten keskiarvon alapuolella
Toimintavarmuus	Suunnittelemattomat lämmöntoimituskeskeytykset asiakkailla 0 kpl vuodessa
HINKU/KETS-tavoitteiden toteuttaminen	Hankittavasta polttoaineesta vähintään 96 % on maakunnallista puupolttoainetta. Fossiilisten tuontipolttoaineiden osuus vuotuisesta käytöstä on maksimissaan 4 prosenttia
Valmistautuminen lämpökattilan uusintaan kustannustehokkaasti	Yhtiö suunnittelee ja kilpailuttaa lämpökattilaa koskevan investoinnin tulevaisuuden tarpeita ajatellen.