

Juuan Kaukolämpö Oy:n strategia vuosille 2021–2025

Yhtiön tarkoitus - missio

Juuan Kaukolämpö Oy on Juuan kunnan 100 %:sti omistama yhtiö. Kunta on tuottanut kaukolämpöä jo vuodesta 1983 ja yhtiöitti toiminnan omaksi osakeyhtiökseen 1.1.2016 alkaen.

Yhtiön tarkoitus (missio) on olla turvallinen, hintakilpailukykyinen sekä asiakkaalle vaivaton paikallisen ja uusiutuvan lämpöenergian tuottaja ja toimittaja.

Turvallisuus: Juuan Kaukolämpö Oy ylläpitää tuotantolaitteitaan ennakoivan kunnossapidon periaatteella, joka tarkoittaa suunnitellut vuositarkastukset sekä huoltotyöt tehdään ennakoitavasti. Mahdollisia häiriötilanteita varten varaudutaan riittävällä varaenergialla, joka turvaa lämmöntoimituksen jatkumisen häiriötilanteissa.

Hintakilpailukyky: Juuan Kaukolämpö Oy:n kaukolämpö on edullinen lämmitysmuoto. Kaukolämmön hintatilaston mukaan Juuan Kaukolämpö Oy:n energiahinta 49,06 €/MWh, joka on Energiategollisuus ry:n jäsentilaston keskiarvon alapuolella.

Paikallista ja uusiutuvaa energiaa: Valtaosa lämmöstä tuotetaan lähialueilta maakunnasta hankitulla uusiutuvalla metsäenergialla. Etupäässä rankahaketta sisältävää metsäenergiaa hankitaan noin 25 000 i-m³ vuodessa. Tämän lisäksi hankitaan paikallisen teollisuuden sivutuotteena syntynyttä teollisuuden puujätettä 3 000 i-m³, jota poltetaan alhaisemman lämpökuorman aikana seospolttoaineena. Yhtiö polttaa palaturvetta talvikuukausina seospolttoaineena noin 2000 i-m³ vuodessa ja polttoöljyä noin 60 tn vuodessa. Fossiiliset polttoaineet vastaavat alle 4 % koko tuotannon käyttämästä polttoainemäärästä.

Vaivattomuus: Juuan Kaukolämpö Oy pyrkii tarjoamaan energian toimitusta avaimet käteen periaatteella ilma, että asiakas tarvitsee investoida energian tuotantoon ja huolehtia tuotannosta tai sen toimitusvarmuudesta. Tarkoituksena on tarjota asiakkaalle sen tarvitsema energia vaivattomasti ja kustannuksiltaan edullisesti.

Tulevaisuuden näkymät – visio

Nykyisin on entistä vaikeampaa ennustaa, miten energiamarkkina, teknologiat tai lait ja sääntely kehittyvät - tulevaisuus on epävarma ja muutokset nopeita. Toisaalta muutokset tarjoavat uusia mahdollisuuksia.

Strategiakauden tavoitteena (visio) on entistä liiketoiminnallisesti kannattavampi ja ympäristöystävällisempi energiajärjestelmä, jonka avulla voidaan tuottaa, käyttää ja säästää energiaa ympäristöä kunnioittaen.

Strategia kauden tavoitteet:

Lämpöenergian turvaaminen tarkoituksen mukaisilla ratkaisulla ja investoinneilla

Tilannekuva: Kaukolämpölaitoksen nykyiset biohakekattilat ovat tulossa käyttöön päähän. Samalla laitoksen lämpökuorma on voimakkaasti kasvanut, ettei uusia asiakkaita voida ottaa energijakelun piiriin. Tämän lisäksi energiamarkkinat ovat murroksessa ja on oletettavissa, että lait ja sääntelyt tulevat vaikuttamaan fossiilisten polttoaineiden käytettävyyteen.

Strategiakauden tavoitteena on turvata energiatuotanto ja -jakelu tulevaisuutta katsovilla tarkoituksen mukaisilla ratkaisulla ja investoinneilla. Investoinneissa on huomioitava tulevaisuuden tarve, ennakoitavuus ja ympäristöystävällisyys. Tehtävät toimenpiteet ja ratkaisut energian tuotantoon ja jakeluun on oltava tarkoituksenmukaisia ja liiketoiminnallisesti kannattavia.

Liiketoiminnan mahdollinen laajentaminen riskittömiin Juuan kirkonkylän kohteisiin

Tilannekuva: Nykyinen kaukolämpöverkosto sijaitsee Juuan kirkonkylän taajama-alueella. Väestöennusteiden mukaan kunnan väestömäärä laskee voimakkaasti seuraavan kymmenen vuoden aikana. Kansallisen ja alueellisen talouden näkymät ovat matalat. Kaukolämmön liiketoimintaa tarkastellessa on oletettavissa, että nykyisen verkoston asiakasmäärät voivat pudota seuraavan kymmenen vuoden aikana.

Strategiakauden tavoitteena on liiketoiminnan mahdollinen laajentaminen Juuan kirkonkylällä riskittömiin kohteisiin. Potentiaaliset kirkonkylän taajama-alueen kaukolämpöverkon ulkopuoliset lämmöntoimituskohteet tarkastellaan erillisinä kokonaisuuksina, joihin haetaan tapauskohtaisesti teknistaloudellisesti paras ja kätevin ratkaisu. Kunkin em. kohteen osalta tehdään yhtiön toimesta aina erillinen kannattavuuslaskelma sekä riskikartoitus, joiden perusteella ratkaistaan tapauskohtaisesti edellytykset tarjota energiatoimitussopimusta kohteeseen. Päätökset erilliskohteille tarjottavista energiatoimitussopimuksista tekee Juuan Kaukolämpö Oy:n hallitus.

Strategiakauden vuositavoitteet:

2021: Suunnittelijan kilpailutus ja valinta. Suunnittelija arvioi kattilainvestoinnit ja Karjalantien laajentumisen liiketoiminnallisesti kannattavasti tarkasteltuna.

2022: Suunnitelmaehdotus ja kilpailutukset investointiin ja mahdolliseen laajentumiseen Karjalantielle

2023: Kattiloiden korvaaminen ja mahdollinen rakentaminen verkostorakentaminen Karjalantielle

2024: Varaenergian ja varavoiman tarkoituksenmukaisuuden arviointi olemassa olevaa verkostoon ja mahdollinen varaenergian täydentäminen

2025: Toiminnan vakiinnuttaminen ja ympäristömuutoksiin reagoiminen.

Strategian tarkistus

Strategia tarkistetaan vuosittain budjetin hyväksymisen yhteydessä ja tarvittaessa strategiaa päivitetään.

Konsernin asettamat tavoitteet tilikaudelle 1.1.2021 – 31.12.2021

Tulostavoite

- Tilinpäätöksen toimintakate on vähintään +200 000 euroa (tulos ennen rahoituskuluja, poistoja ja veroja).

Toiminnalliset tavoitteet

- Suunnittele mattomat lämmön toimituskeskeytykset asiakkaille 0 kpl vuodessa,
- Juuan Kaukolämpö oy on hinnaltaan Energiateollisuus ry:n jäsentilastoinnin erillistuotantolaitosten keskiarvon alapuolella,
- Hankittavasta polttoaineesta vähintään 96 % on maakunnallista puupolttoainetta ja palaturvetta. Fossiilisten tuontipolttoaineiden osuus vuotuisesta käytöstä on maksimissaan 4 prosenttia,
- Sisäisen valvonnan periaatteiden kirjaaminen.